

## ***Raportul anual agregat***

### ***S.C. Blue Air Technic S.R.L.***

#### ***1. Introducere***

În conformitate cu cerințele de transparență instituțională, guvernare corporativă și raportare publică, S.C. Blue Air Technic S.R.L. prezintă raportul anual agregat aferent exercițiului financiar 2024. Acest raport reunește informații relevante privind organizarea conducerii, serviciile oferite în interes public, performanțele economico-financiare, riscurile identificate, politicile interne aplicate, precum și contribuția societății la obiectivele de interes general și dezvoltare durabilă.

#### ***2. Structura de conducere și guvernare corporativă***

În perioada de raportare, conducerea societății a cunoscut o schimbare semnificativă de structură. Până la data de 13.11.2024, societatea a fost condusă de un administrator unic – domnul Adrian Marcuț. Ulterior, începând cu aceeași dată, conducerea a fost preluată de un **Consiliu de Administrație**, format din trei membri, dintre care doi neexecutivi și unul executiv, care detine și atribuțiile de Director General.

La nivel executiv, conducerea operațională a fost asigurată de un directorat format din trei membri, fiecare având responsabilități cheie în următoarele domenii: management general, economic, management tehnic – AMO / MRO.

Toate activitățile de conducere au fost desfășurate în conformitate cu prevederile legale în vigoare, cu actul constitutiv al societății și cu reglementările specifice întreprinderilor de interes public.

### **3. Serviciile furnizate în interes public**

S.C. Blue Air Technic S.R.L. desfășoară activități de întreținere, reparații și inspecții tehnice asupra aeronavelor civile, activități esențiale pentru siguranța zborurilor și funcționarea corespunzătoare a infrastructurii aeriene naționale / internaționale.

Societatea este certificată ca organizație de mentenanță aeronautică (EASA Part-145) și asigură servicii de mentenanță atât programată, cât și neprogramată pentru operatori aerieni din România și din alte state membre UE.

Prin natura activității sale, societatea contribuie la:

- menținerea în stare de navigabilitate a aeronavelor comerciale, garantând siguranța acestora în timpul zborurilor;
- asigurarea unei mobilități sigure și predictibile pentru pasageri și marfă, prin efectuarea unor intervenții tehnice care previn defecțiunile neașteptate și reduc riscurile operaționale, contribuind astfel la operarea fără întreruperi și la respectarea orarelor de zbor;
- susținerea unui sector economic strategic - aviația civilă - care joacă un rol esențial în dezvoltarea economică globală prin facilitarea transportului rapid de pasageri și mărfuri, conectarea piețelor internaționale și stimularea comerțului global, creând oportunități economice și de dezvoltare în diferite regiuni ale lumii.

### **3. Performanță economică și financiară**

Exercițiul financiar 2024 a fost marcat de stabilizarea operațiunilor și adaptarea activității S.C. Blue Air Technic S.R.L. la cerințele pieței post-pandemice, cu scopul de a răspunde eficient nevoilor industriei aviatice. Compania a continuat să își îmbunătățească procesele interne, concentrându-se pe optimizarea costurilor, creșterea eficienței operaționale și menținerea unui nivel ridicat al calității serviciilor de mentenanță aeronautică.

Veniturile companiei în 2024 au provenit în principal din serviciile de mentenanță și intervenție tehnică, desfășurate atât în hangar, cât și în linie, pentru operatorii aerieni din România și din alte state membre ale Uniunii Europene.

Indicatorii economici și financiari ai societății pentru anul 2024 sunt următorii:

- **Cifra de afaceri:** 32.555.213 lei - reflectă veniturile generate din prestarea serviciilor de mentenanță aeronave, inclusiv din contractele încheiate cu operatori aerieni din România și din alte state membre ale Uniunii Europene, precum și din activitățile de reparații și inspecții tehnice efectuate pe aeronave comerciale..
- **Profit net:** 4.508.156 lei - Profitul net a demonstrat un rezultat financiar pozitiv, obținut prin gestionarea eficientă a resurselor și implementarea unor soluții financiare care au condus la reducerea cheltuielilor operaționale și maximizarea veniturilor, într-un context economic complex.
- **Număr mediu de salariați:** 113 - Numărul de angajați a rămas constant, ceea ce reflectă angajamentul companiei de a menține un personal calificat și stabil pentru susținerea activităților tehnice și administrative. Resursa umană a fost continuu instruită, conform reglementărilor EASA, pentru a asigura standardele de siguranță și eficiență ale operațiunilor.

Pentru a susține aceste rezultate financiare, societatea a continuat să adopte strategii de planificare financiară riguroase, utilizând instrumente moderne de gestionare a fluxurilor de numerar și de prognoză a cheltuielilor. Aceste măsuri au permis Blue Air Technic S.R.L. să își mențină un echilibru financiar sănătos, să respecte termenii contractuali și să își onoreze obligațiile legale, în ciuda provocărilor economice cu care s-a confruntat sectorul aviatic global.

#### 4. Riscuri identificate și gestionate

S.C. Blue Air Technic S.R.L. acordă o atenție deosebită identificării și gestionării riscurilor care ar putea afecta activitățile sale operaționale și financiare. În conformitate cu politicile interne de management al riscurilor, compania a efectuat o evaluare detaliată a principalelor categorii de risc, implementând măsuri de prevenire și control pentru fiecare dintre acestea. Astfel, societatea a reușit să minimizeze impactul potențial al acestor riscuri asupra activității și să asigure continuitatea operațiunilor într-un mediu economic și tehnologic în continuă schimbare.

Principalele riscuri identificate și măsurile de gestionare implementate sunt următoarele:

- **Riscuri operaționale și tehnice** - Acestea se referă la posibile defecțiuni ale aeronavelor, defecte de mentenanță sau erori tehnice care ar putea compromite siguranța zborurilor. Pentru gestionarea acestora, S.C. Blue Air Technic S.R.L. respectă proceduri stricte de mentenanță conform reglementărilor EASA și AACR, asigurându-se că toate intervențiile tehnice sunt efectuate de personal calificat și în conformitate cu standardele de siguranță.
- **Riscuri de conformitate** - Riscurile legate de nerespectarea reglementărilor și normelor în vigoare, cum ar fi cele impuse de EASA, AACR și legislația națională. Compania se asigură că toate activitățile sale sunt în conformitate cu reglementările europene și naționale, prin implementarea unui sistem riguros de audit și control intern, precum și prin instruirea continuă a personalului pentru a respecta standardele de reglementare.
- **Riscuri financiare** - Aceste riscuri sunt legate de posibile întârzieri la plată, fluctuații ale costurilor sau instabilități ale pieței financiare. S.C. Blue Air Technic S.R.L. monitorizează îndeaproape fluxurile financiare și utilizează instrumente de planificare financiară pentru a asigura stabilitatea financiară și a reduce riscurile asociate cu fluctuațiile economice.
- **Riscuri legate de resursa umană** - Un alt risc important este reprezentat de deficitul de personal specializat și migrarea forțată a forței de muncă, fenomen des întâlnit în industrie. Pentru a combate acest risc, compania investește constant în formarea și retenția

personalului tehnic, oferind programe de instruire continuă și beneficii competitive pentru angajați.

- **Riscuri IT și cibernetice** - Având în vedere digitalizarea și dependența de tehnologie în operațiunile zilnice, compania s-a concentrat pe implementarea unor măsuri de securitate cibernetică. Acestea includ protejarea datelor sensibile și implementarea unor protocoale riguroase de securitate IT pentru a preveni atacurile cibernetice și a asigura continuitatea operațională.
- **Riscuri externe și sistemice** - includ factori externi care pot afecta operațiunile companiei și industria aviatică globală în ansamblu. Printre riscurile externe se numără: **schimbările economice globale**, care pot influența cererea pentru servicii de mentenanță și pot afecta stabilitatea financiară a partenerilor comerciali, **Crizele de sănătate publică** (cum ar fi pandemia COVID-19), care pot reduce volumul de zboruri și, implicit, necesitatea serviciilor de mentenanță, **Schimbările în reglementările internaționale**, care pot impune modificări costisitoare ale proceselor și operațiunilor interne, **Instabilitatea politică și economică** în anumite regiuni, care poate afecta operațiunile internaționale ale companiei și lanțurile de aprovizionare. Fiecare categorie de risc este monitorizată continuu prin intermediul unor indicatori specifici și măsuri corective sunt luate rapid pentru a preveni impactul negativ asupra activității companiei.

## **5. Politici interne aplicate**

S.C. Blue Air Technic S.R.L. a implementat o serie de politici interne pentru a asigura buna funcționare a activităților sale și respectarea celor mai înalte standarde industriale și legale. Aceste politici sunt esențiale pentru menținerea unui mediu de lucru sigur, eficient și conform cu reglementările internaționale. De asemenea, ele sunt revizuite periodic pentru a răspunde evoluției nevoilor operaționale și schimbărilor legislative.

Principalele politici interne aplicate de S.C. Blue Air Technic S.R.L. sunt:

- **Politica de management al riscurilor** - Această politică are ca scop identificarea, evaluarea și gestionarea riscurilor operaționale, financiare și de conformitate. Compania implementează măsuri preventive și corective pentru a minimiza impactul riscurilor asupra activității sale.
- **Politica de calitate și siguranță operațională** - Blue Air Technic pune un accent deosebit pe siguranța aeronavelor și a pasagerilor, asigurându-se că toate procedurile de mentenanță sunt realizate conform standardelor internaționale EASA. Politica de calitate garantează că serviciile oferite sunt de cea mai înaltă calitate și că se respectă toate reglementările legale și de siguranță.
- **Politica de resurse umane și instruire tehnică** - Compania investește continuu în dezvoltarea profesională a personalului său. Politica de resurse umane include recrutarea, formarea și retenția angajaților calificați, precum și implementarea unui program constant de instruire în domeniul tehnic și al siguranței aeronavelor.
- **Politica de etică și conduită profesională** - S.C. Blue Air Technic S.R.L. promovează o cultură organizațională bazată pe etică, integritate și transparență. Politica de etică și conduită profesională asigură un comportament corect și responsabil din partea tuturor angajaților și a partenerilor de afaceri.
- **Politica financiar-contabilă și de control intern** - Compania dispune de un sistem financiar bine structurat, care garantează transparența și conformitatea cu reglementările financiare naționale. Politica financiar-contabilă asigură gestionarea eficientă a resurselor financiare și protejează interesele economice ale companiei.
- **Politica de protecție a datelor personale (GDPR)** - Respectând reglementările europene privind protecția datelor, S.C. Blue Air Technic S.R.L. implementează măsuri stricte de

securitate pentru protejarea informațiilor personale ale angajaților, clienților și partenerilor, conform cerințelor GDPR.

- **Politica de sănătate și securitate în muncă (SSM)** - Siguranța angajaților este o prioritate majoră. Politica de sănătate și securitate în muncă include proceduri și măsuri pentru prevenirea accidentelor de muncă și pentru asigurarea unui mediu de lucru sigur și sănătos.
- **Politica de securitate informatică și continuitate operațională** - În contextul digitalizării și dependenței de tehnologie, compania a implementat politici riguroase de securitate informatică pentru protejarea datelor și a infrastructurii IT. Politica de continuitate operațională garantează că activitățile companiei nu vor fi întrerupte în caz de incidente cibernetice sau de altă natură.

Toate aceste politici sunt integrate în procesele decizionale și operaționale ale companiei și sunt implementate prin proceduri clare și evaluări periodice.

## ***6. Impact public și responsabilitate instituțională***

S.C. Blue Air Technic S.R.L. are un impact semnificativ asupra interesului public și asupra responsabilității instituționale, datorită rolului său esențial în industria aviației civile. Compania contribuie activ la siguranța și eficiența transportului aerian, la dezvoltarea economică a regiunilor în care operează, dar și la sustenabilitatea pe termen lung a sectorului aviației.

Principalele moduri în care S.C. Blue Air Technic S.R.L. își exercită responsabilitatea instituțională și impactul public includ:

- **Asigurarea siguranței și fiabilității transportului aerian** - Prin serviciile sale de mentenanță de înaltă calitate, compania contribuie direct la siguranța aeronavelor și a pasagerilor, sprijinind funcționarea unei infrastructuri aeriene sigure și eficiente. Aceste servicii sunt esențiale pentru menținerea unei mobilități aeriene sigure și predictibile, având un impact direct asupra economiei și bunăstării publice.

- **Crearea de locuri de muncă și formarea profesională** - S.C. Blue Air Technic S.R.L. contribuie la menținerea și dezvoltarea unui număr semnificativ de locuri de muncă, în special în domeniul tehnic și al întreținerii aeronavelor. De asemenea, compania se implică activ în formarea profesională continuă a angajaților săi, contribuind astfel la dezvoltarea unui capital uman bine pregătit în sectorul aviației.
- **Contribuția fiscală și socială** - Compania își îndeplinește responsabilitățile fiscale și contribuie la bugetele publice prin taxe și impozite, susținând dezvoltarea infrastructurii publice și serviciilor sociale. De asemenea, prin respectarea reglementărilor privind drepturile angajaților, Blue Air Technic sprijină dezvoltarea unei economii sustenabile și echitabile.
- **Conformitatea cu reglementările internaționale și locale** - Blue Air Technic își asumă responsabilitatea față de reglementările internaționale și locale privind siguranța aeriană, mediul și drepturile omului. Compania respectă reglementările EASA și ale Autorității Aeronautice Civile Române, demonstrând angajamentul față de standardele înalte de siguranță, etică și protecția mediului.
- **Sustenabilitatea și responsabilitatea față de mediu** - Compania se angajează să reducă impactul său asupra mediului prin implementarea unor practici ecologice în activitățile de mentenanță și prin promovarea utilizării eficiente a resurselor. Blue Air Technic monitorizează și raportează periodic asupra impactului său ecologic, contribuind astfel la promovarea unui sector aviației mai sustenabil.

Prin aceste acțiuni, S.C. Blue Air Technic S.R.L. își reafirmă angajamentul față de responsabilitatea socială și față de dezvoltarea durabilă a industriei aviatice, având un impact pozitiv asupra comunităților și economiilor locale, dar și asupra dezvoltării sectorului global al transportului aerian.

## 7. Concluzie

Exercițiul financiar 2024 a fost un an de consolidare și adaptare pentru S.C. Blue Air Technic S.R.L., caracterizat de o abordare eficientă și responsabilă față de provocările și oportunitățile din industria aviației civile. Compania a continuat să își îndeplinească misiunea de a oferi servicii de mentenanță aeronautică de înaltă calitate, contribuind astfel la siguranța zborurilor și la buna funcționare a infrastructurii aeriene naționale și internaționale.

În ciuda provocărilor economice și operaționale, Blue Air Technic a demonstrat o performanță financiară stabilă și a menținut un angajament constant față de îmbunătățirea proceselor interne, respectarea reglementărilor și creșterea competențelor resursei umane.

Prin respectarea obligațiilor legale și angajamentul față de interesul public, Blue Air Technic S.R.L. își reconfirmă statutul de furnizor strategic în sectorul de mentenanță aviatică din România.

Pentru viitor, S.C. Blue Air Technic S.R.L. își propune să continue să crească și să se adapteze la evoluțiile pieței și la cerințele reglementatorii, rămânând dedicată excelenței operaționale, siguranței și responsabilității sociale.

Director General

S.C. BLUE AIR TECHNIC S.R.L,

Dan – Viorel DUMITRU